



MANUEL MOLINES

CONTRACORRENT

## Antoni Serra Ramoneda

# «Que hi hagi polítics als consells de les caixes és positiu... si els polítics són bons»

Antoni Serra Ramoneda presenta demà a la Casa de Cultura de Girona (19.30 h) el seu llibre *Los errores de las cajas: adiós al modelo de las cajas de ahorro*. I deu saber de què escriu, qui va ser president de Caixa Catalunya, entre els anys 1984 i 2005

**P** Comencem fent *spoiler* del llibre: quin ha sigut el gran error de les caixes?

**R** Haver volgut ser com els bancs.

**P** I això què significa?

**R** Van oblidar que el fet de ser caixes, per la seva natura jurídica els impedeix realitzar determinades operacions. No perquè una qüestió de la llei, sinó que pel fet de ser caixes, aconseguir recursos propis és molt difícil i per tant han de ser molt més conservadores que els bancs.

**P** Quines operacions, per exemple?

**R** Expansió geogràfica, creixement molt ràpid... sense adonar-se que amb això empitjoraven el seu coeficient de sol-

vència.

**P** Diguem-ho clar: van voler guanyar molts diners i ràpidament?

**R** Mmm... sí i no. El problema va ser sobretot voler fer-se molt grans.

**P** I si li demano el nom de caixes que han caigut en aquests errors?

**R** Bé, tots les coneixem. Es tracta de les que han hagut de ser intervingudes pel Banc d'Espanya, com la de Castella La Manxa, la CAM, etc.

**P** Aquest de les caixes és un model netament hispànic?

**R** Alemanya és un exemple de país on les caixes tenen una gran importància, però en absolut tanta com la que tenien a l'estat espanyol. Tenen 431 caixes però el model és molt diferent.

**P** Quina és la gran diferència?

**R** Cada caixa alemanya no surt del seu territori, de tal manera que no competeixen entre elles. Al contrari: es presten garanties mútues. A més, són públiques,

EXPRESIDENT DE CAIXA CATALUNYA

«Entenc perfectament la indignació contra els banquers, quan llegeixo els sous i indemnitzacions que hi ha, ho trobo una obscenitat»

► Serra Ramoneda posa l'alemany com a model de caixes d'estalvi que serveixen als interessos dels quals van ser creades

ENTREVISTA DE Albert Soler GIRONA



en el sentit que el seu consell d'administració està integrat per representants dels òrgans polítics i també dels empleats.

**P** Vol dir que aquí es positiu que les Diputacions (els partits polítics, per tant) hi estiguin representades?

**R** A Alemanya funcionen bé. És positiu... si els polítics són bons (riu).

**P** Pot tenir una caixa el mateix afany de lucre que un banc?

**R** N'ha de tenir menys. Ha d'anar a guanyar diners, però tenint en compte que per definició la seva funció és lluitar contra l'exclusió financera, ajudar al desenvolupament del territori i contribuir a l'obra social

**P** Però si en aquest país fins i tot les entitats sense ànim de lucre guanyen diners a cabassos, miri Nóos.

**R** Al meu entendre ficar-se diners a la butxaca i dir que es tracta d'una organització sense ànim de lucre és una mentida.

**P** Tal com estan els temps, quan vostè parla del seu passat diu que era pianista en un bordell?

**R** (riu), No, no. Jo dic que vaig ser president d'una caixa d'estalvis. Però recalco que era un president no executiu, i que durant els vint anys vaig continuar essent professor universitari.

**P** Entén la indignació que hi ha contra els banquers?

**R** Perfectament, si per banquers hi entenem els que manen. Quan llegeixo les indemnitzacions o sous milionaris que hi ha, ho trobo una obscenitat.



\*131211\*

L'APUNT FINAL

Carmen Echazarreta



TENIR RELAT

L'altre dia escoltava un programa de ràdio del qual el periodista moderava una tertúlia amb personatges famosos no vinculats al món del futbol però seguidors incondicionals del Barça o del Madrid. En la tertúlia, un d'ells sorprèn els seus col·legues radiofònics definint el joc del Barça dient que «té relat»; de cop, la resta dels seus contertulians l'aclamen per la fortuna de la frase que es refereix al joc col·laboratiu i de toc de pilota que l'equip blaugrana exhibeix i ha exhibit al clàssic. Definitivament, aquesta forma de concebre i de practicar el futbol és el fet característic que el diferencia del joc del Reial Madrid, previsible i mancat d'argument, amb permís de Mourinho. El relat ja no és patrimoni exclusiu de la narració literària o cinematogràfica, ara el equival a tenir senyes d'identitat positives, a disposar d'un contingut de valor que et diferenciï de la resta i a projectar una imatge pròpia i sòlida.

Des de la nit electoral del 20 de novembre, esperem el relat de Rajoy, no tant perquè ens acabi explicant el que previsiblement li hauran dictat a la cimera europea sobre les retallades, sinó els seus marcs de referència, aquell missatge que l'ha de fer líder i no només cap de govern.

A la política, com al futbol, tenir relat és mostrar una faceta que et fa ser reconegut per una idea simple i poderosa alhora. El Barça, ja ho saben: humilitat, cooperació i eficàcia. Són trets que doten l'equip, gairebé en exclusiva, d'una força indiscutible i atemoridora per als contrincants. El lideratge s'ha de guanyar, no s'aconsegueix amb els vots, s'obté amb la convicció, amb una conducta compromesa i sensible, desprenent seguretat i confiança i amb un missatge clar i concret. Com aquells contes infantils que atrapen l'adhesió incondicional dels nens, la clau és senzillament tenir un bon relat.

**LLOGUEM COBERTES**  
DE NAUS PER ENERGIA SOLAR FOTOVOLTAICA  
**SES**  
SISTEMES ENERGÈTICS SOLARS  
www.ses-energia.com  
972 64 08 94

**TANCAMENTS D'ALUMINI**  
D'OR METAL  
972 47 61 27  
www.ormetal.es

**ANGEL MIR**  
Lloc 60 1727  
Accés còmode i sense barreres  
Exposició Permanente Districte de S a 13 h  
www.angelmir.com info@angelmir.com  
902 440 620 902 440 630

problemes d'humiditat?  
**AGGSA Grup**  
T. 972 302 163  
www.aggsa.cat

**TILES**  
La font de la vida és un donar oportunitat als nens de Sant Andreu  
www.tijerres.com